

---

*Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2016*

---



## PREMESSA

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE e SERVIZI SMARTCITY SOCIETA' PER AZIONI, siglabile SILFIspa, ad integrale partecipazione pubblica (Comune di Firenze 100%), si è costituita, quale beneficiaria, il 1° marzo 2016 a seguito di operazione di scissione parziale non proporzionale di SILFI Spa con atto a rogito Notaio Pasquale Marino di Firenze del 24 febbraio 2016 (rep. n. 57663 raccolta n. 9955) facendo seguito alla delibera 35/2015, e successive, del Consiglio Comunale di Firenze che esprimevano la volontà di svolgere tramite una società in house i servizi pubblici relativi alla gestione e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, degli impianti semaforici, delle attività connesse e dei servizi smartcity

Il 29 febbraio 2016 viene sottoscritto il Contratto Generale di Servizio con il Comune di Firenze che regola, con decorrenza 1° marzo 2016 e per una durata di nove anni, i servizi relativi alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento e riqualificazione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale, e precisamente:

- La rete della illuminazione pubblica,
- la rete degli impianti semaforici e la loro centrale di controllo,
- i pannelli a messaggio variabile,
- i dissuasori mobili a protezione delle aree pedonali,
- le colonnine di ricarica dei veicoli elettrici,
- le telecamere di videosorveglianza
- la rete in fibra ottica

Al fine di garantire l'equilibrio economico-finanziario della gestione ed attuare quanto previsto nei documenti contrattuali, oltre che nell'ottica del miglioramento continuo della qualità ed efficienza dei servizi affidati, la società ha tra i suoi programmi di intervento l'attuazione di importanti investimenti e piani di manutenzione in tema di riqualificazione energetica e innovazione tecnologica, in particolare agendo nei seguenti ambiti:

- sostituzione delle lampade tradizionali a scarica nei gas con lampade a tecnologia led,
- eliminazione del circuito variabile ed utilizzo di regolatori di flusso per garantire l'uniformità luminosa,
- adeguamento e riqualificazione elettrica e statica,
- verifiche e certificazioni sui sostegni metallici e successivi trattamenti della base di incastro e verniciature,
- verifiche sulla sicurezza elettrica e sulla qualità illuminotecnica degli impianti, con particolare riferimento, per quest'ultimo aspetto, al patrimonio artistico-monumentale della città di Firenze,
- sicurezza dei cittadini attraverso la buona gestione e l'implementazione del sistema di videosorveglianza stradale e urbana.

L'impegno nella gestione dei servizi pubblici affidati, che si manifesta con l'azione e lo spirito costruttivo di tutta l'organizzazione aziendale (dipendenti e collaboratori) e si traduce nella ricerca ad operare con professionalità ed economicità promuovendo la comunicazione e la cooperazione con i cittadini, tiene conto dell'esperienza della società di origine (a capitale misto: Piero Branzanti, capitale privato 70% e Comune di Firenze, capitale pubblico 30%) attiva fin dal 1985 con massimo riconoscimento sia in termini di affidabilità che di buona gestione.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il primo esercizio della società chiuso al 31 dicembre 2016 evidenzia un utile di esercizio pari a euro 95.362.

### ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO

L'attività svolta è risultata prevalentemente quella relativa all'attuazione dei Disciplinari tecnici dei servizi afferenti la Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità (euro 4.421.542) ed alla Direzione Servizi Tecnici (euro 180.852). Le attività svolte per terzi hanno rappresentato una quota non rilevante nei limiti del 20% del fatturato globale ed alle condizioni previste dalla recente normativa (art 16 del Dlgs 175/2016) come risulta dalla tabella seguente:

|                                 | 2016           |        |
|---------------------------------|----------------|--------|
| fatturato per Comune di Firenze | € 4.608.085,00 | 93,93% |
| fatturato per Altri             | € 297.692,00   | 6,07%  |
|                                 | € 4.905.777,00 |        |

Notevole è stato l'impegno nel corso dei primi dieci mesi di esercizio per strutturare l'organizzazione in conformità alle nuove esigenze contrattuali ed alla complessa dinamica delle specifiche tecniche e delle modalità di esecuzione del Servizio Luce e del Servizio di Gestione degli impianti semaforici, sviluppati sulla base del Capitolato della Convenzione Consip per il Servizio Luce 3 ed integrato sulla base delle esigenze dell'Amministrazione Comunale, sia come incremento dei Livelli del Servizio base, sia come Servizi Aggiuntivi.

Le attività prevalenti svolte nell'esercizio sono state:

**Servizio Luce:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica. Sono stati oggetto di gestione gli impianti posti su vie, piazze, sottopassaggi, ponti, passaggi pedonali e giardini, ivi compresi gli impianti dei monumenti, degli edifici storici e delle porte della cinta muraria.

Di seguito i dati più significativi della rete in manutenzione.

### La rete di illuminazione pubblica del Comune di Firenze

|   |                 | 2015        | 2016        |
|---|-----------------|-------------|-------------|
| SUPERFICIE TERRITORIO COMUNALE          | km <sup>2</sup> | 102,28      | 102,28      |
| ESTENSIONE RETE VIARIA                  | km              | 939         | 939         |
| EMISSIONE LUMINOSA GLOBALE              | lumen           | 804.536.847 | 811.024.126 |
| POTENZA ELETTRICA di LAMPADA            | kW              | 7.999       | 8.031       |
| POTENZA ELETTRICA INSTALLATA di SISTEMA | kW              | 8.879       | 8.895       |
| POTENZA ELETTRICA MEDIA DI LAMPADA      | W               | 172         | 172         |
| FLUSSO MEDIO DI LAMPADA                 | lumen           | 17,289      | 17.356      |
| EFFICIENZA MEDIA EFFETTIVA              | lumen/W         | 91          | 91          |
| EFFICIENZA MEDIA TEORICA DI LAMPADA     | lumen/W         | 101         | 101         |
| CENTRI LUMINOSI                         | N°              | 46.534      | 46.729      |
| QUADRI DI ALIMENTAZIONE                 | N°              | 648         | 654         |

*dati al 31 dicembre 2016*

**Servizio Semafori:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti semaforici nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, compresa la presa in carico dei costi dell'energia, avviata dal 1 settembre 2016.

#### La rete degli impianti semaforici del Comune di Firenze

|                                  |    | 2015 | 2016 |
|----------------------------------|----|------|------|
| IMPIANTI SEMAFORICI              | N° | 318  | 313  |
| PALI A SBRACCIO                  | N° | 457  | 450  |
| PALINE SEMAFORICHE               | N° | 1474 | 1463 |
| LANTERNE A LED                   | N° | 1720 | 1897 |
| LANTERNE A LAMPADE INCANDESCENZA | N° | 2054 | 1806 |
| TOTALE LANTERNE                  | N° | 3774 | 3703 |

*dati al 31 dicembre 2016*

**Servizi aggiuntivi:** tra i servizi aggiuntivi svolti nel corso del 2016 relativi ad impianti aggiuntivi si segnala:

- Gestione, esercizio e manutenzione delle infrastrutture di ricarica pubblica dei mezzi elettrici
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli luminosi a messaggio variabile
- Gestione, esercizio e manutenzione dei dissuasori mobili a scomparsa
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli informativi luminosi ZTL

#### La rete dei servizi aggiuntivi del Comune di Firenze

|                                      |    | 2015 | 2016 |
|--------------------------------------|----|------|------|
| PANNELLI A MESSAGGIO VARIABILE       | N° | 12   | 13   |
| COLONNINE RICARICA VEICOLI ELETTRICI | N° | 108  | 173  |
| DISSUASORI MOBILI A SCOMPARSA        | N° | 12   | 13   |
| SEMAFORI ZTL                         | N° | 22   | 22   |

*dati al 31 dicembre 2016*

**Servizio videosorveglianza e rete in fibra ottica:** ha compreso lo svolgimento delle prestazioni manutentive integrate per la conduzione e manutenzione degli impianti di videosorveglianza, della rete in fibra ottica collocati nel territorio comunale del Comune di Firenze.

La rete dei servizi aggiuntivi del Comune di Firenze  
telecamere e fibra ottica

|                            |    | 2015 | 2016 |
|----------------------------|----|------|------|
| TELECAMERE TVCC TIPO DOME  | N° | 180  | 183  |
| TELECAMERE TVCC TIPO FISSO | N° | 77   | 121  |
| TOTALE TELECAMERE          | N° | 257  | 304  |
| FIBRA OTTICA               | Km | 205  | 208  |

*dati al 31 dicembre 2016*

**Attività per terzi** (per servizi interferenti e connessi ai servizi in gestione): in particolar modo si segnala la collaborazione con Autostrade tech spa per la manutenzione delle porte ZTL, e gli interventi per SIRTIsa connessi alle modifiche degli impianti semaforici interferenti con le costruende linee tramviarie 2 e 3.

Tra i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio 2016 si segnala la favorevole conclusione del contenzioso amministrativo, in corso da alcuni anni, avviato da alcune aziende operanti nel settore della pubblicità tramite gonfaloni affissi sui pali della pubblica illuminazione, contro il Comune di Firenze e SILFI. Il Consiglio di Stato ha stabilito così il diritto del Comune di Firenze ad affermare l'esclusione dei gonfaloni dal novero dei mezzi pubblicitari utilizzabili nel territorio comunale, ritenuta l'inidoneità dei pali di appoggio ed in contrasto con le esigenze di sicurezza della circolazione, motivi imperativi di interesse generale che prevalgono sulla libertà di impresa.

Si segnala inoltre il cambiamento della Direzione Generale in corso di esercizio, avvenuto a causa delle dimissioni per pensionamento il 31 luglio 2016 del rag. Claudio Bini.

**SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE**

Trattandosi del primo esercizio e pur nella consapevolezza che la società non è ancora a regime rispetto alle aspettative che il nuovo contratto di servizio le impone, il risultato di esercizio ed i singoli dati di bilancio possono considerarsi soddisfacenti ed in linea con le previsioni.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti relativamente al valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

|                               | 31/12/2016 | -- |
|-------------------------------|------------|----|
| Valore della produzione       | 5.193.383  |    |
| Margine operativo lordo       | 377.078    |    |
| Risultato prima delle imposte | 261.677    |    |

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società è il seguente (in Euro):

|  | 31/12/2016       | -- | Variazione       |
|--|------------------|----|------------------|
| Ricavi netti                                       | 5.132.765        |    | 5.132.765        |
| Costi esterni                                      | 2.334.292        |    | 2.334.292        |
| <b>Valore Aggiunto</b>                             | <b>2.798.473</b> |    | <b>2.798.473</b> |
| Costo del lavoro                                   | 2.421.395        |    | 2.421.395        |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                     | <b>377.078</b>   |    | <b>377.078</b>   |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 164.010          |    | 164.010          |
| <b>Risultato Operativo</b>                         | <b>213.068</b>   |    | <b>213.068</b>   |
| Proventi diversi                                   | 49.029           |    | 49.029           |
| Proventi e oneri finanziari                        | (420)            |    | (420)            |
| <b>Risultato Ordinario</b>                         | <b>261.677</b>   |    | <b>261.677</b>   |
| Rivalutazioni e svalutazioni                       |                  |    |                  |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>               | <b>261.677</b>   |    | <b>261.677</b>   |
| Imposte sul reddito                                | 166.315          |    | 166.315          |
| <b>Risultato netto</b>                             | <b>95.362</b>    |    | <b>95.362</b>    |

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività.

|           | 31/12/2016 | -- |
|-----------|------------|----|
| ROE netto | 0,05       |    |
| ROE lordo | 0,13       |    |
| ROI       | 0,05       |    |
| ROS       | 0,05       |    |

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società è il seguente:

|  | 31/12/2016       | -- | Variazione       |
|--|------------------|----|------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                   | 96.660           |    | 96.660           |
| Immobilizzazioni materiali nette                     | 1.683.645        |    | 1.683.645        |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie |                  |    |                  |
| <b>Capitale immobilizzato</b>                        | <b>1.780.305</b> |    | <b>1.780.305</b> |
| Rimanenze di magazzino                               | 456.361          |    | 456.361          |
| Crediti verso Clienti                                | 1.687.277        |    | 1.687.277        |
| Altri crediti  | 248.562          |    | 248.562          |
| Ratei e risconti attivi                              | 24.945           |    | 24.945           |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine</b>          | <b>2.417.145</b> |    | <b>2.417.145</b> |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| Debiti verso fornitori                                | 811.201            | 811.201            |
| Acconti   | 416.570            | 416.570            |
| Debiti tributari e previdenziali                      | 439.235            | 439.235            |
| Altri debiti  | 289.390            | 289.390            |
| Ratei e risconti passivi                              | 671                | 671                |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine</b>          | <b>1.957.067</b>   | <b>1.957.067</b>   |
| <b>Capitale d'esercizio netto</b>                     | <b>460.078</b>     | <b>460.078</b>     |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato    | 470.300            | 470.300            |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)      |                    |                    |
| Altre passività a medio e lungo termine               | 765.579            | 765.579            |
| <b>Passività a medio lungo termine</b>                | <b>1.235.879</b>   | <b>1.235.879</b>   |
| <b>Capitale investito</b>                             | <b>1.004.504</b>   | <b>1.004.504</b>   |
| Patrimonio netto                                      | (2.107.613)        | (2.107.613)        |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine     | (132.407)          | (132.407)          |
| Posizione finanziaria netta a breve termine           | 1.235.517          | 1.235.517          |
| <b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b> | <b>(1.004.503)</b> | <b>(1.004.503)</b> |

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento.

|                                   | 31/12/2016 | -- |
|-----------------------------------|------------|----|
| Margine primario di struttura     | 327.308    |    |
| Quoziente primario di struttura   | 1,18       |    |
| Margine secondario di struttura   | 1.695.594  |    |
| Quoziente secondario di struttura | 1,95       |    |

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2016, era la seguente (in Euro):

|  | 31/12/2016       | -- | Variazione       |
|--|------------------|----|------------------|
| Depositi bancari   | 1.233.962        |    | 1.233.962        |
| Denaro e altri valori in cassa                                     | 1.555            |    | 1.555            |
| <b>Disponibilità liquide</b>                                       | <b>1.235.517</b> |    | <b>1.235.517</b> |
| <b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> |                  |    |                  |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)           |                  |    |                  |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)                |                  |    |                  |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi)                                |                  |    |                  |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)                    |                  |    |                  |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                 |                  |    |                  |
| Quota a breve di finanziamenti                                     |                  |    |                  |
| Crediti finanziari   |                  |    |                  |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>                           |                  |    |                  |
| <b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>                 | <b>1.235.517</b> |    | <b>1.235.517</b> |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)           |                  |    |                  |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)                | 132.407          |    | 132.407          |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi)                                |                  |    |                  |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)                    |                  |    |                  |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                 |                  |    |                  |
| Quota a lungo di finanziamenti                                     |                  |    |                  |
| Crediti finanziari   |                  |    |                  |
| <b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>         | <b>(132.407)</b> |    | <b>(132.407)</b> |
| <b>Posizione finanziaria netta</b>                                 | <b>1.103.110</b> |    | <b>1.103.110</b> |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio.

|                                | 31/12/2016 | -- |
|--------------------------------|------------|----|
| Liquidità primaria             | 1,63       |    |
| Liquidità secondaria           | 1,87       |    |
| Indebitamento                  | 1,21       |    |
| Tasso di copertura immobilizzi | 1,52       |    |

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,63. La situazione finanziaria della società è da considerarsi soddisfacente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,87. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,21. L'ammontare dei debiti è da considerarsi non preoccupante in funzione dei mezzi propri esistenti

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,52, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## PERSONALE, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E AMBIENTE

L'organico trasferito alla società con la scissione parziale non proporzionale della precedente realtà a capitale misto, risultava organizzato in una struttura consolidata nel corso di oltre 30 anni, idonea ad assolvere alle competenze del precedente contratto, snella ed essenziale nelle singole aree di funzione, favorita da un'interpretazione privatistica delle procedure di acquisto e amministrative.

La SILFI di oggi dal 1 marzo 2016 ha dovuto confrontarsi con le nuove competenze del Contratto Generale di Servizio e dei relativi disciplinari tecnici attuativi, complessi e impegnativi in termini di adempimenti e di modalità di rendicontazione, adeguando la propria organizzazione alle nuove esigenze, in particolare per l'avvio delle procedure di approvvisionamento in conformità al nuovo Codice degli Appalti pubblicato il 18 aprile 2016, oltre che per la sua qualità di *società affidataria in house providing*.

Dopo i primi dieci mesi di attività in cui tutta la compagine aziendale ha concentrato i suoi sforzi sul raggiungimento dei nuovi obiettivi prefissati, collaborando con spirito positivo e costruttivo, *si rileva la necessità di un'accelerazione nell'integrazione stabile degli organici minimi* come già previsto nel Business Plan allegato alla Delibera del Consiglio Comunale n°35/2016 prodroma alla costituzione della società attuale, e *dei relativi tempi di consolidamento della nuova struttura*, al fine di consentire il pieno adeguamento alle nuove esigenze imposte dalla natura pubblica della *in house*, oltre che il completo assolvimento delle competenze contrattuali, compresa la ricerca e sviluppo di innovazioni tecnologiche e soluzioni smart per la città che il Comune di Firenze si attende vengano sviluppati dalla nostra società.

Si riporta di seguito la tabella del personale dipendente a confronto tra il 1° marzo e il 31 dicembre 2016.

### Personale dipendente: numeri a confronto

|  | Personale dipendente al 1° marzo 2016 | Personale dipendente al 31 dicembre 2016 | differenze |
|--|---------------------------------------|--|------------|
| DIRIGENTI                                | 1                                     | 1  | =          |
| QUADRI                                   | 2                                     | 1  | -1         |
| IMPIEGATI                                | 17                                    | 17                                       | =          |
| OPERAI                                   | 35                                    | 34                                       | -1         |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>55</b>                             | <b>53</b>                                | <b>-2</b>  |
| Differenze rispetto a Business Plan 2015 | <b>- 9</b>                            | <b>- 11</b>                              |            |

Il contratto collettivo applicato è il seguente: Industria Metalmeccanica e installazione impianti.

In tema di prevenzione sul lavoro si è mantenuto, con impegno di risorse e strumenti organizzativi dedicati, la conformità allo standard internazionale OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Specification) che assicura l'ottemperanza ai requisiti previsti per i Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro e consente all'organizzazione interna di valutare meglio le criticità e migliorare le proprie prestazioni, rendendo sistematici il controllo, la conoscenza e la consapevolezza dei possibili rischi insiti nelle situazioni di operatività normale e straordinaria delle attività lavorative. Da segnalare la revisione del Manuale della Sicurezza aziendale (POS AA) per l'aggiornamento di alcuni rischi a nuovi riferimenti normativi.

Non si sono verificati nel corso dell'esercizio infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Sul sito aziendale [www.silfi.it](http://www.silfi.it) è pubblicata la Politica per la Salute e Sicurezza sul lavoro di SILFIspa al fine di renderla accessibile ai dipendenti ed a tutti i collaboratori della società.

Si segnala altresì tra i documenti che sono stati redatti nel corso dell'esercizio, il *Regolamento interno per il reclutamento del personale* ed il *Regolamento per l'erogazione dei contributi* e l'elaborazione e pubblicazione della *Carta dei Servizi* in conformità alla Direttiva P.C.M. del 27 gennaio 1994 "Principi sull'erogazione dei Servizi Pubblici" secondo quanto disposto dal Contratto Generale di Servizio.

La società ha confermato inoltre la validità del proprio attestato ISO 9001:2008 e le visite ispettive dell'Ente certificatore, avvenute a luglio e ottobre 2016, hanno dato esito positivo, oltre a non aver rilevato *non conformità* al sistema. In ragione dell'uscita della nuova norma edizione 2015 provvederemo ad aggiornare il Manuale entro i termini previsti (settembre 2018).

Sul tema dell'ambiente, nel corso dell'esercizio non si rilevano fatti di rilievo da segnalare. La gestione dei rifiuti è stata svolta con regolarità secondo la normativa vigente.

#### ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'art.2428 numero 1 del C.C. si dà atto che la società pur nelle difficoltà iniziali legate all'avviamento ed alla impostazione organizzativa delle attività previste dal nuovo contratto ed alla convergenza delle risorse degli uffici sulle procedure di gara per garantire gli approvvigionamenti necessari, è riuscita a mantenere comunque attiva l'area tecnica per la ricerca e sviluppo agendo in particolare nei seguenti ambiti:

- come supporto diretto alla Direzione Mobilità nell'ambito dei sistemi di gestione degli impianti semaforici in particolare per l'integrazione con gli impianti delle costruende linee tramviarie 2 e 3
- come efficientamento degli impianti in gestione: attraverso l'implementazione di sistemi software per la regolazione da remoto dei dissuasori mobili a scomparsa, ed il controllo di congruenza sui pannelli informativi luminosi ZTL
- come sviluppo di soluzioni atte ad innalzare l'affidabilità degli impianti della pubblica illuminazione in previsione delle nuove installazioni massive con luce solida led.

## DATI SULLE AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI (RAPPORTI CON L'AZIONISTA UNICO)

Si segnala ai sensi dell'art. 2428 secondo comma, numero 4 del C.C. che la società non detiene né in proprio, né per interposta persona, alcuna partecipazione in altre imprese. Le azioni della società sono possedute integralmente dal Comune di Firenze. Il capitale sociale è costituito da 7500 azioni del valore nominale di 100 euro ciascuna.

## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI

Ai sensi dell'art.2428, comma 2, punto 6-bis del C.C. si informa che la società non ha fatto uso di strumenti finanziari. Inoltre, ai sensi dell'art 6 del Dlgs 175/2016 la società ha predisposto un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, che ha integrato in considerazione della realtà e dimensione aziendale con gli strumenti di cui alla lettera c) del comma 3 dell'art.6.

### Rischio crediti

Considerato che l'attività prevalente è prestata nei confronti del Comune di Firenze oltre il limite dell'80% del fatturato, come previsto dalla normativa vigente, il rischio crediti è ritenuto basso.

### Rischi nell'esercizio dei servizi

In ragione delle responsabilità scaturenti dalla gestione dei servizi affidati di cui all'Art. 17 del Contratto generale di servizio, e fermo restando la stipula delle polizze assicurative previste all'Art. 18, è stato iscritto in bilancio un accantonamento prudenziale al Fondo rischi per contenzioso.

### Rischio di liquidità

In ragione delle scadenze relative alle attività e passività finanziarie analizzate in bilancio non si rilevano criticità in merito.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Tra i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio - che però non incideranno in alcun modo sui risultati e sulle competenze dell'esercizio 2016 - si segnala la proroga al 1° luglio 2017 della data prevista per la presa in carico di SILFI dell'energia elettrica relativa agli impianti della pubblica illuminazione, deliberata dalla Giunta Municipale del 16 marzo 2017.

Tale decisione è risultato dell'istanza presentata dalla società che evidenziava quanto, fin dalle origini delle previsioni del Business Plan allegato alla delibera del Consiglio Comunale n. 35/2015, il passaggio a SILFI dell'intestazione dei contatori della pubblica illuminazione fosse necessariamente contestuale, associato e coordinato alla concreta sostituzione degli apparecchi illuminanti esistenti con altri a luce solida led, in modo da consentire l'equilibrio economico-finanziario della società, attraverso il risparmio energetico ottenuto.

Il nuovo scenario che si andrà a determinare dopo il 1° settembre 2017 rimarrà esposto comunque ai normali rischi della gara europea bandita nel marzo 2017 - soprattutto per il rispetto dei tempi di installazione previsti - essendo subordinato al completamento delle procedure di acquisto di oltre 30.000 nuovi apparecchi illuminanti a led.

L'evoluzione prevedibile della gestione non potrà inoltre prescindere da un consolidamento della struttura organizzativa, anche in termini di ampliamento e stabilizzazione dell'organico, necessario per assolvere in modo ancor più adeguato, tempestivo e funzionale alle prescrizioni contrattuali con il Comune di Firenze ed all'attuazione dei programmi triennali di intervento straordinari, dei piani di investimento per la riqualificazione energetica degli impianti ed allo sviluppo delle attività di ricerca orientate al potenziamento della Smartcity fiorentina, orientata verso soluzioni coordinate e integrate a livello sociale, ambientale ed economico volte alla valorizzazione del capitale umano, alla ottimizzazione della mobilità ed alla riqualificazione urbana ed energetica.

Di particolare rilievo risulta l'investimento – in corso di completamento al 31 dicembre 2016 - attuato sul parco semafori al fine di sostituire le lanterne esistenti ancora dotate di lampade ad incandescenza con lanterne a luce solida led. Tale intervento oltre a garantire maggior sicurezza sugli impianti e sulla viabilità cittadina, produrrà un risparmio energetico significativo rispetto agli apparecchi attualmente in uso (pari ad oltre il 70%) a cui si aggiungerà un minor costo manutentivo.

Inoltre si riferisce, riprendendo quanto già sopra accennato, dopo un impegnativo lavoro di team degli uffici interni della società, dell'avvenuta pubblicazione del Bando Europeo per la fornitura di apparecchi stradali a luce solida led dotati di regolatore di flusso al fine di eliminare l'alternanza dei due circuiti ed il conseguente spegnimento alle 23:15 del circuito mezzanotte, a vantaggio di una attenuazione calibrata, efficiente ed uniforme di tutti punti luce e di benefici evidenti per la sicurezza e la fruizione notturna della città.

Tale intervento che interesserà tutti i quartieri cittadini, porterà alla sostituzione di oltre 30.000 apparecchi dotati di tecnologia led i cui vantaggi sono riportati di seguito in sintesi:

- il consistente aumento della vita media del prodotto e conseguente miglioramento dell'affidabilità;
- l'elevata resa cromatica: la luce bianca emessa dalla sorgente rende ottimale la percezione dei colori con il risultato di una visione "più naturale" degli ambienti esterni a vantaggio della sicurezza della città;
- l'elevata efficienza luminosa: a parità di flusso emesso la sorgente LED assorbe una quantità minore di energia rispetto alle lampade tradizionali; questo si traduce in un sostanziale risparmio energetico ed in una notevole riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>;
- la facile e affidabile regolazione del flusso luminoso: la temperatura di colore resta comunque invariata e la luce non subisce alcuna alterazione visibile.
- la riduzione dei tassi di guasto e la conseguente revenue manutentiva;
- il pieno rispetto della normativa RoHS: i LED non contengono materiali tossici o dannosi per l'ambiente e per la salute e non determinano alcuna emissione di raggi UV e IR, trattandosi di sorgenti con temperatura di colore mai superiore ai 4.000 gradi Kelvin.

Le tempistiche di legge della gara condizioneranno l'avvio degli interventi la cui successiva tempestività e linearità inciderà sui risultati attesi di risparmio energetico e condizionerà in modo significativo l'equilibrio economico e finanziario della società già dall'esercizio in corso, fino al termine dell'investimento.

## ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA. MODELLO ORGANIZZATIVO Dlgs 231/2001

Nel corso dell'esercizio 2016 in ragione dei nuovi obblighi in qualità di società *in house*, dell'evoluzione normativa in materia e degli orientamenti dell'ANAC, si è provveduto a sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione i documenti necessari agendo soprattutto sugli aspetti relativi alla valutazione del rischio interno, ricercando una personalizzazione della documentazione al fine di creare contenuti e modulistiche di facile comprensione e accompagnando l'emissione dei documenti a momenti informativi e formativi al personale interno.

Parallelamente si è provveduto ad adeguare il sito istituzionale [www.silfi.it](http://www.silfi.it) nella Sezione Società Trasparente per uniformarla nei contenuti alle prescrizioni del Dlgs 33/2013 secondo gli ultimi orientamenti dell' ANAC. In particolar modo sono stati elaborati:

- il Codice Etico e di Comportamento ai sensi del DPR n. 62/2013 e del Dlgs n. 231/2001
- il Modello Organizzativo di gestione e controllo ai sensi del Dlgs 231/2001 (aggiornamento)
- le misure organizzative di prevenzione della corruzione 2017 -2019, comprensive delle misure organizzative della trasparenza in conformità della L.190/2012.

L'organismo di vigilanza (OdV) ha presentato in data 31 dicembre 2016 la prevista relazione annuale riportando le verifiche effettuate e dando atto di non aver ricevuto alcuna segnalazione al proprio indirizzo.

## SEDE OPERATIVA

Ai sensi di quanto previsto dall'art.2428 del C.C. si informa che l'attività aziendale oltre che presso la sede legale è svolta anche nella sede secondaria di via E. Mayer n. 4 a Firenze.

Firenze 31 marzo 2017

Il Consiglio di Amministrazione.